



浅野 茂太郎氏



ケンコーマヨネーズ(株)  
西日本工場



芝宏昭氏

**9 食 未来への展望**  
経済変動と食料消費  
（助食品産業センター 西藤久三）

**11** トップインタビュー

**明治乳業(株)**

あさのしげたろう  
**浅野 茂太郎** 社長

激変の時代を  
生き抜く  
乳業界トップ企業の  
変化対応戦略

**17** わたしたちの衛生管理対策

ハードの不足をソフトで補い、  
HACCP導入  
（株瑞逢社 工藤浩）

**18** 工場ルポ

**ケンコーマヨネーズ(株)** 西日本工場  
ポテトサラダ日産35ト  
西日本の集約工場

**22** 工場長インタビュー

ケンコーマヨネーズ(株) 西日本工場  
**芝宏昭** 工場長  
すべての面において  
ナンバーワン工場にしたい

**25** 食品工場長のミッションを見直そう  
製造から、製造+設計へ  
多摩大学大学院 橋本忠夫

新連載

**26** 食品工場の改築ワンポイントアドバイス  
排水溝の修理と対策  
（株）フーズデザイン 加藤光夫

**28** 潜入ルポ

**CGC安心部会**  
**旭食品工業(株)** 長泉工場  
あふれる協業精神  
異業種が集い  
オープンに意見交換

**34** コーティングで変わるあなたの職場  
承認…アクノレジメントのスキル  
（株）コーチ・エイ 竹下知子

**36** お金を掛けずにできる品質保証へのアドバイス  
「微生物規格基準不適合」と  
指摘を受けたら？  
食品品質保証業務コンサルタント 佐伯 龍夫

**39** マッキー先生の3分で分かる労務雇用  
製造業の派遣、請負、直接雇用の選択  
牧山 労務管理事務所 牧山 信彦

**40** シリーズISO22000  
**平和食品工業(株)** 坂戸工場  
5Sの土壌を生かし  
既存の作業を規格化

**44** From 審査員

基本となる5Sに対する正しい認識を  
「グッドポイント」と評価  
BSI マネジメントシステムジャパン(株) 久米 孝明氏



CGC安心部会



平和食品工業(株)  
坂戸工場



等原産業株

46

光るモノづくり 中小食品メーカーの挑戦  
**笠原産業株**  
 栃木産小麦の普及に尽力  
 生産と消費をつなぐ  
 懸け橋に

51

**害虫駆除シリーズ**  
 カビ問題と昆虫  
 環境機器株 菅野 格朗

52

**Seminar report**  
 食品製造業における  
**生産革新セミナー**  
 食品製造におけるKAIZENポイント  
 (見えてますか? 現場部門)

57

**手の衛生管理**  
 インタビュー 横浜市立大学 木内 吉寛氏  
 入室前手洗いで  
 消毒後の乾燥と  
 作業中のまめな消毒が  
 手をきれいに保つポイント

58

**Topic**  
 吸引循環式で  
 手洗い水の機外飛散を防ぐ

60

**食品包装入門**  
 食品包装に最適な包装機械  
 水口技術士事務所 水口 眞一

64

**サラリーマン剛の食品工場体験記**  
 カップ片手に一人バケツリレー

67

**株価からみた食品企業動向**  
 日本マクドナルド 株価は11月に逆襲高  
 ホールディングス 「クォーターバウンダー」も  
 高評価

68 奥付

65 製品紹介  
**Topic** コタマ樹脂工業株  
 特殊防水シールリングを開発  
 関東混合機工業株

## ♡ = \$ 魅せる工場は儲かる工場

82 → 69

新春特集

81 ルポ Part 1

(株)柳月 スイートピアガーデン  
 店が儲かる前に お客さまに得をさせる

77 ルポ Part 2

日の出屋製菓産業株 立山せんべいの里・ささら屋立山本店  
 工場見学で「地産地消」 職人とお客さまの交流も実現

73 ルポ Part 3

奥野食品株 まちの駅 たぬみせ納豆工房  
 目的は地域への恩返し 肩肘張らずに集える場を

69 厳選! 工場見学できる食品メーカー 一覧



株)柳月



日の出屋製菓産業株



奥野食品株

●表紙撮影 錦織朱美(人物)  
 ●レイアウト 澤田直子  
 兒玉奈津代  
 小野寺勝弘  
 八木澤彩子  
 ●印刷 日本出版製作センター