



大枝宏之氏

9 宝の山 農業・食品技術を世界へ

第4期科学技術基本計画への期待

—— 民間の研究開発へのインセンティブを——  
(社)農林水産先端技術産業振興センター 岩元 睦夫

11 トップインタビュー

**(株)日清製粉  
グループ本社**

おおえだひろし  
**大枝宏之** 社長

創業120周年へ  
売り上げ1兆円、  
海外売上比率  
30%を目指す

17

新春 **従業員満足**を高める  
特集

18 基調記事

従業員満足が  
会社成長のカギを握る  
丹羽俊彦 労務管理事務所  
丹羽 俊彦

22 企業事例

カバヤ食品(株)  
目指すはグッドカンパニー  
人づくりを柱にした生産改革を推進

26 ルポ&インタビュー

キューピー(株) 五霞工場

26 工場ルポ

12年度の目標は  
「働きたい工場ナンバーワン」

33 工場長インタビュー

「やりたいこと」  
「やらねばならないこと」  
「やれること」の融合を目指す  
楠本 正 氏



楠本 正 氏



キューピー(株)五霞工場



カバヤ食品(株)



富士の湧水(株)第三工場

38

5Sラビーで工場再生

新連載

ラビー形式の5S活動

生活協同組合連合会 ユーコープ事業連合  
野村尚良

40

食品工場の改築ワンポイントアドバイス

ISO220002対応の改修

「作業着および保護着ー1」  
(株)フーズデザイン 加藤 光夫

42

寄稿記事 徹底解説… FSSC22000

FSSC22000に  
乗り遅れないために!LRQA グローバル・フード・プロダクトマネジャー  
コル・グロンフェルト

44

改善に生かせ! パートさん力

パートさんの率先垂範が  
従業員の意識変化のきっかけに

(株)天乃屋 大野 和彦

46

新工場紹介

富士の湧水(株) 第三工場

最新設備と

徹底した衛生・品質管理の下  
生産に取り組む

54

事例で学ぶ食品工場の工場点検と  
改善指導のポイント

新連載

食品事故発生時の現状から見る  
工場点検の考え方

(財)日本冷凍食品検査協会 新宮 和裕

60

NEWS

食品技術者養成学校  
第1期生修了式を開催

62

3・11震災復興ドキュメント

(株)二印大島水産

「やるよ」

再生に懸けた  
半年の軌跡

70

認証取得企業が教える FSSC22000

マネジメントシステムの  
再構築で

工場としての競争力を強化

(株)ADEKA 安田 光雄氏

72

セミナーリポート GFSI 第一回勉強会

「GFSIに参加して  
楽しいことはあるのか」

74

事業継続へのアプローチ

減災対策への取り組み②

サプライヤの事業継続

大成建設(株) 関山 雄介

81

株価からみた食品企業動向

好調な業績から株価は再上昇か  
野村と大和は  
ともに5700円目標

82

奥付



(株)ADEKA



(株)二印大島水産