



[表紙の人] 比屋根 毅氏

09 [独創の秘訣]
発想を変えてみる
東京工科大学 学長 軽部 征夫

11 TOP INTERVIEW

(株)エーデルワイス 比屋根 毅 会長

創業 50 周年に向け国内 100 店舗・
売上高 200 億円実現へ

15

特集

ロスのない工場で 環境負荷低減

16 基調解説 工場のロス・ムダを探せ!
宇田環境経営研究所 代表 宇田吉明

20 先進事例 1 **ケンコーマヨネーズ(株)** 西日本工場
ポテトピールの液状飼料化で
より高度なゼロエミッションを実現

24 先進事例 2 **(株)アレフ** 北海道工場
再生エネルギーを活用し CO₂ 排出量を半減

29 先進事例 3 **(株)富岡食肉センター** MITA セントラルキッチン
置換換気空調システムを採用した
オール電化厨房

33 技術 FOCUS ① **新明和工業(株)**
② **(株)エバーライツ** / ③ **(株)染め Q テクノロジ**

36 [ソフトでできるリスク管理]
バルク材料の受け入れ
株式会社デザイン 加藤 光夫

38 [現場で役立つ人材育成 - 食品工場の実践的従業員教育 -]
社員のモラルアップこそ品質管理・衛生管理の基本
衛星加 落 亨



ケンコーマヨネーズ(株) 西日本工場



(株)アレフ 北海道工場

(株)富岡食肉センター
MITA セントラルキッチン



フタバ食品(株) 喜連川工場



石橋 智氏



(株)シエ・ケン セントラルキッチン



明治油脂(株) 大阪工場

37 [BOOK]

82 [奥付]

40 **ルポ&インタビュー** フタバ食品(株) 喜連川工場

40 工場ルポ アイスクリーム生産量の
4割を担う主力工場

47 インタビュー 工場長 石橋 智氏
従業員全員が仲間
皆で運営する工場に

50 [コミュニケーションから見る クレームのない工場づくり].....
適正製造基準 (GMP) とコミュニケーション 前編
小野 晴寛

52 **新工場紹介** (株)シエ・ケン セントラルキッチン

全てはおいしい料理を作るため
食品安全マネジメントシステム構築も視野に

58 [新技術発見!].....
静岡県工業技術研究所

60 [清掃・洗浄計画を見直そう] 最終回.....
これで今すぐ実践できる!
清掃・洗浄計画のモデルケース
赤門ウイレックス(株) 大森 健/室井 利夫

62 [実践! 食品工場の生産性向上策 -コストダウンのヒント-].....
操業度平準化対策の進め方
(一社) 中部産業連盟 山崎 康夫

64 [異物混入防止講座].....
金属検出機のスマートソリューション
(株)セイホー 安井 孝

66 **新工場紹介** 明治油脂(株) 大阪工場

高生産性と高付加価値商品作りを追求
目指すは、日本一のマーガリン工場

74 [株価からみた食品企業動向].....
エスフーズ 規制緩和とメリットで復活へ 来期は営業最高益を更新か

76 [製品紹介].....
(株)ジャパンエコテック/フォルボ・ジークリング・ジャパン(株)/(株)フジマック

78 [ベルトトピック].....
ハマダコンフェクト(株)
メンテナンス性に優れた長機長ラインが
より良い製品作りを支える