

- 9 **「温故知新 先人の遺業から考える食の安全」**  
**微生物レベルの清潔さの管理：食品衛生7S**  
 大阪公立大学大学院 米虫 節夫

## 11 TOP INTERVIEW

# ヒゲタ醤油(株) 濱田 孝司 社長

次の100年を見据え  
商品の差異化と工場再編を推進



「表紙の人」濱田 孝司氏

## 15 特集 食品工場の人材確保 Vol.2 人手不足の現状と外部人材の活用

- 15 **解説1** 構造変化が見られる中小企業の人手不足問題  
(株)日本政策金融公庫 総合研究所 **小針 誠**
- 20 **解説2** 食品製造業での柔軟な人材戦略  
(株)人材ビジネス経営研究所 **山内 栄人**
- 24 **Report** 理系プロ人材をシェアリングする  
 「RD LINK」の狙いとメリット  
(株)RDサポート

- 26 **「教えて！食品製造業におけるアメーバ経営」** **新連載**  
**食品製造業の現場に改革の気付きを与える「アメーバ経営」**  
京セラコミュニケーションシステム(株) 早川 啓介

## 29 新工場紹介 ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)群馬第二工場 豆乳の搾汁から一貫生産する豆乳ヨーグルト工場

- 44 **「スマートフード・スマートアグリS CASE REPORT」** 広告企画  
**食品廃棄物を循環させ、未来につながる資源に**  
 NTT西日本
- 46 **「ナリア アカデミー」**  
**危険な微生物 Vol.9 危険な微生物予知トレーニング(KYT)**  
**嘔吐の介助後、不十分な手洗いで作業**  
 文・作画：(株)ラキール 源 竜弥



ポッカサッポロフード&ビバレッジ(株)群馬工場

## 49 展示会特集 2023 モバックショウ

出展企業  
ピックアップ

50	大森機械工業(株)	52	滝川工業(株)
50	(株)カジワラ	53	ツカサ工業(株)
51	関東混合機工業(株)	53	NASCO(株)
51	(株)クレオ	54	(株)フジカイ
52	(株)品川工業所	54	三ツ星ベルト(株)

## 55 [激変する原価構成に対応する 原価管理と原価低減活動]

## 原価管理の概要

酪農学園大学 本田 康夫

## 57 工業団地探訪 宮崎フリーウェイ工業団地

REPORT

良質な水と豊かな農畜産物、良好な交通アクセス、  
充実した優遇制度が魅力

INTERVIEW

奥霧島地域商社ツナガルたかはる(株) 温谷 禎康 氏  
地域商社との協働により期待される  
ビジネスチャンスの創出

進出食品メーカーの声

(株)ミートインフォメーションネットワーク 宮崎工場 高度加工センター  
地域商社との連携を通じて  
新しい発想でビジネスチャンスを開拓

## 62 [JFS-B規格 Ver.3.0 改定のポイント] 最終回

## FSM・HACCP・GMPの追加および変更点

フードチェーン・コンサルティング 山崎 康夫

## 66 [close up!]

搬送可能なユニット型の超小型バイオガスプラントを  
食品工場に訴求

(株)ビオストック

## 68 [微生物レベルの清潔を目指す——食品衛生7S]

一般衛生管理の構築・実践と連動させる形で、  
食品衛生7S活動を推進

(株)フクシヨク 柄崎 増夫

## 「食品衛生7Sの徹底」を会社の行動指針に掲げて推進

オギハラ食品(株) 柚木崎 雅弘

## 73 [仕掛学 ~自然と行動が変わってくる仕組み~]

## 良い「仕掛け」とはどのようなものでしょう

トランジションサポートセンター 柴田 圭介

## 74 [ソフトでできるリスク管理]

## 出荷判定

(株)フーズデザイン 加藤 光夫

## 76 [原因別食品回収事例]

## 80 [食品関連の特許情報]

(株)ミートインフォメーションネットワーク  
宮崎工場 高度加工センター

(株)フクシヨク



オギハラ食品(株)

81 [読者モニター募集]

82 [奥付]