

9 [食の進化と包装技術の発展]

食品製造と包装の歴史…1990年代からリーマンショック(2008年)まで  
バブル崩壊で「健康と環境」という自分の足元を見直す時代に  
(一社)日本食品包装協会 石谷 孝佑

11 TOP INTERVIEW

## モンデリーズ・ジャパン(株)

# 碓 祐輔 社長

### 菓子業界に革新を起こし 日本でのビジネス成長を目指す



[表紙の人] 碓 祐輔 氏

15 [食品工場の転ばぬ先の防災 & BCP]

パンデミックの教訓を今後に生かそう  
BCP/BCM策定・運用アドバイザー 昆 正和

17 特集1

# 外国人材が活躍する 食品工場

- 17 **基調記事** 外国人技能実習制度に代わる  
新たな制度と特定技能制度  
(公財)国際人材協力機構 (JITCO) 齋藤 環
- 22 **解説1** 外国人材に選ばれる職場づくりのポイント  
(一社)キャリアマネジメント研究所 千葉 祐大
- 25 **解説2** 外国人労働者が長く働ける環境づくり  
(株)グローバルトラストネットワークス 大宮 綾佳、茶谷 直樹
- 28 **企業事例** (株)ヒライ  
技人国ビザ取得者を社員として採用  
フェイスブックを使いメンタルケア
- 32 **Focus 1** 親日外国人の戦力化に力を注ぐ ..... (株)ガイア国際センター
- 33 **Focus 2** 「日本経済を、もっと多国籍に」  
外国人の生活に寄り添った各種事業を展開 ..... Guidable (株)



(株)ヒライ

- 36 [ソフトでできるリスク管理] **重合汚染**  
(株)フーズデザイン 加藤 光夫
- 39 [知って得する! 中小食品メーカーのための補助金活用入門] **事業再構築補助金**  
経営創研(株) 山田 秀樹
- 40 [ナリア アカデミー] **微生物管理 Vol.2 食鳥処理場編〈その2〉 交差汚染**  
文・作画: (株)ラキール 源 竜弥
- 44 [HACCPシステム再構築のすすめ] **危害要因の見逃し事例 [5-2] 工程の変更や変化の見逃し・放置〈その2〉**  
わたなべコンサルタントオフィス 渡辺 信吾

45 **特集2**

# 従業員のスキルアップ・モチベーションアップ

- 45 **解説1** **スキルマップの作成・運用と多能工化教育**  
フードチェーン・コンサルティング 山崎 康夫
- 50 **解説2** **食品製造業におけるモチベーションを高めるための仕組みづくり**  
ものづくりテラス 林 芳樹
- 54 **企業事例** **(株)ニチレイフーズ**  
経営者と従業員が共に取り組む企業風土改革「ハミダス」活動
- 58 **FOCUS** **社内のコミュニケーションを活性化し自律型の組織づくりをサポート** ..... (株)ソリューション
- 59 [事故事例に学ぶサステナブル企業への道] **日付ミスを防ぐためのフルプルーフ**  
~品質管理の土台を守る基本動作を徹底する~  
食品安全教育研究所 河岸 宏和

60 **新工場紹介** **サクラ食品工業(株) 竜王工場**

ゼリーや調味料に加え  
アセプティック事業に参入しミネラルウォーターなどを製造

- 76 [製品紹介] マルヤス機械(株) / (株)前川製作所
- 77 [原因別食品回収事例]
- 80 [食品関連の特許情報]



(株)ニチレイフーズ



サクラ食品工業(株) 竜王工場

82 [奥付]