

9 **[温故知新 先人の遺業から考える食の安全]**  
食品安全は「手洗い」から始まる 大阪公立大学大学院 米虫 節夫

11 **TOP INTERVIEW**  
**(株)メリーチョコレートカムパニー**  
**小屋松 儀晃 社長**  
工場間で機能を再編し  
生産性向上と伝統技術の継承を図る



[表紙の人] 小屋松 儀晃氏

15 **[仕掛学 ~自然と行動が変わってくる仕組み~]** **新連載**  
「仕掛学」って何でしょう トランジションサポートセンター 柴田 圭介

## 16 **特集1** スマート・テロワールと食品工場

16 **インタビュー** スマート・テロワールが目指すもの  
(一社)スマート・テロワール協会 **中田 康雄氏**

20 **事例1** 庄内スマート・テロワール ~豚肉加工品開発への挑戦



スマート・テロワール豚 (山形大学)

20 **Case Study** **山形大学**  
生産者・加工業者・小売業者が連携し、団体総力戦で  
持続可能な循環型農村経済圏の構築を目指す

22 **Case Study** **(株)東北ハム**  
「売れる商品とは何か」を起点に  
消費者が求めるおいしさと価格で最高のものづくりを追求



小麦畑 (株イカリファーム)

25 **事例2** 滋賀の農工連携 ~県産小麦使用のパン作りへの挑戦

25 **Case Study** **丸栄製パン(株)**  
滋賀県初「ゆめちから」の栽培に尽力  
県産小麦100%の学校給食用パンで地産地消を推進

28 **Case Study** **(株)イカリファーム**  
エンドユーザーが見えることが  
小麦の作付け意欲の向上につながる

## 32 **ルポ&インタビュー** マリンフード(株) 埼玉工場

32 **工場ルポ** 関東エリアにおける初のチーズ工場  
東日本物流網の一拠点としての役割も



マリンフード(株) 埼玉工場

42 **工場長インタビュー** 工場長 **大木 高明氏**  
改善活動に注力し  
労働生産性と歩留まりの向上を目指す



大木 高明氏

46 **[ナリア アカデミー]**  
危険な微生物 Vol.8 危険な微生物予知トレーニング (KYT)  
施設・設備の洗浄作業 文・作画: (株)ラキール 源 竜弥

- 49 **[激変する原価構成に対応する 原価管理と原価低減活動]** **新連載**  
**原価と原価管理** 酪農学園大学 本田 康夫
- 50 **[食品工場の稼働を止めない 設備・機械の保守・点検方法]** **最終回**  
**保守・点検に強い人材の育成** わたなべコンサルタントオフィス 渡辺 信吾

51 **特集2 食品工場の人材確保 Vol.1**

**特定技能外国人との協働**

- 51 **解説** 特定技能制度における  
 飲食料品製造業分野の外国人材の受け入れ  
 農林水産省 **猪狩 宗徳**
- 56 **survey** (一社)日本惣菜協会が実施 企業や監理組合・登録支援機関  
**取り組みアンケート結果報告**
- 59 **Report** 特定技能外国人材特化型マッチングプラットフォーム  
 「tokuty」で素早く、安く、簡単に採用を実現  
**トクティ(株)**
- 60 **Interview** 登録支援機関に聞く **協同組合共栄**  
**仕事のスキルを身に付ける以上に、  
 人として成長できるようにサポートすることが重要**
- 62 **企業事例** **(株)マルヒデ**  
**日本人と同様に安定した収入を得られる体制に**
- 65 **注目の外国人材  
 紹介・支援企業 1** 高い定着率とシンプルな料金体系で安心して雇用できるサービスを提供  
**(株)タカラエージェント**
- 66 **注目の外国人材  
 紹介・支援企業 2** 外国人材の紹介から入社後のフォローまでワンストップで行う  
**(株)アイデム**
- 67 **注目の外国人材  
 紹介・支援企業 3** 安心できるサポート体制で  
 コストパフォーマンスが高い採用支援プランを提供  
**(株)アクセス・ジャパン**
- 68 **注目の外国人材  
 紹介・支援企業 4** 多くの外国人スタッフが一人一人に寄り添ったサポートを提供  
**(株)グローバルトラストネットワークス (GTN)**
- 69 **注目の外国人材  
 紹介・支援企業 5** 外国人スタッフによる手厚い生活支援と  
 データ活用で外国人材の定着を図る  
**(株)リクルーティング・デザイン / (株)RD グローバルリンク**

- 70 **[ソフトでできるリスク管理]**  
**多層階での動線とゾーニング** (株)フーズデザイン 加藤 光夫
- 72 **[微生物レベルの清潔を目指す——食品衛生7S]**  
**食品衛生7Sを土台に、工場新設やJmHACCP 認定を実現**  
 (有)あつさり漬食品工業 嵯峨根 隆文
- 76 **[JFS-B規格 Ver.3.0 改定のポイント]**  
**HACCPシステム上の変更点** フードチェーン・コンサルティング 山崎 康夫
- 78 **[製品紹介]** キッコーマンバイオケミファ(株) / タニコ(株) / 大成ファイネケミカル(株)
- 80 **[原因別食品回収事例]**
- 83 **[食品関連の特許情報]**



(株)マルヒデ



(有)あつさり漬食品工業