

9 **「食の進化と包装技術の発展」**

食品製造と包装の歴史…1990年代からリーマンショック(2008年)まで
バブル崩壊で「健康と環境」という自分の足元を見直す時代に
(一社)日本食品包装協会 石谷 孝佑

11 **TOP INTERVIEW**

モンデリーズ・ジャパン(株) 碓 祐輔 社長

菓子業界に革新を起こし 日本でのビジネス成長を目指す



【表紙の人】碓 祐輔氏

15 **「食品工場の転ばぬ先の防災 & BCP」**

パンデミックの教訓を今後に生かそう
BCP/BCM策定・運用アドバイザー 昆 正和

17 **特集1**

外国人材が活躍する 食品工場

- 17 **基調記事** 外国人技能実習制度に代わる
新たな制度と特定技能制度
(公財)国際人材協力機構 (JITCO) 斎藤 環
- 22 **解説1** 外国人材に選ばれる職場づくりのポイント
(一社)キャリアマネジメント研究所 千葉 祐大
- 25 **解説2** 外国人労働者が長く働ける環境づくり
(株)グローバルトラストネットワークス 大宮 綾佳、茶谷 直樹
- 28 **企業事例** (株)ヒライ
技人国ビザ取得者を社員として採用
フェイスブックを使いメンタルケア
- 32 **Focus 1** 親日外国人の戦力化に力を注ぐ……………(株)ガイア国際センター
- 33 **Focus 2** 「日本経済を、もっと多国籍に」
外国人の生活に寄り添った各種事業を展開……………Guidable(株)



(株)ヒライ

36 [ソフトでできるリスク管理]

重合汚染

(株)フーズデザイン 加藤 光夫

39 [知って得する! 中小食品メーカーのための補助金活用入門]

事業再構築補助金

経営創研(株) 山田 秀樹

40 [ナリア アカデミー]

微生物管理 Vol.2 食鳥処理場編〈その2〉 交差汚染

文・作画:(株)ラキール 源 竜弥

44 [HACCPシステム再構築のすすめ]

危害要因の見逃し事例 [5-2] 工程の変更や変化の見逃し・放置〈その2〉

わたなべコンサルタントオフィス 渡辺 信吾

45 特集2

従業員のスキルアップ・モチベーションアップ

45 解説1 スキルマップの作成・運用と多能工化教育

フードチェーン・コンサルティング 山崎 康夫

50 解説2 食品製造業におけるモチベーションを高めるための仕組みづくり

ものづくりテラス 林 芳樹

54 企業事例 (株)ニチレイフーズ
経営者と従業員が共に取り組む
企業風土改革「ハミダス」活動58 FOCUS 社内のコミュニケーションを活性化し
自律型の組織づくりをサポート (株)ソリューション59 [事故事例に学ぶサステナブル企業への道]
日付ミスを防ぐためのフルプルーフ~品質管理の土台を守る基本動作を徹底する~
食品安全教育研究所 河岸 宏和

60 新工場紹介 サクラ食品工業(株) 竜王工場

ゼリーや調味料に加え
アセプティック事業に参入しミネラルウォーターなどを製造

76 [製品紹介] マルヤス機械(株) / (株)前川製作所

77 [原因別食品回収事例]

80 [食品関連の特許情報]



(株)ニチレイフーズ



サクラ食品工業(株) 竜王工場